



فولاد

در نقطه عطف

تاریخی

امین ابراهیمی
مدیرعامل فولاد خوزستان

عصر رشد کمی فولاد پایان یافت؛ جهان به سمت «تن کم کربن و دسترسی به بازار» می‌رود. ایران با ۹۲درصد تولید DRI-EAF و جایگاه دهمین فولادساز جهان، در قلب این تحول ایستاده، اما ناترازی انرژی، تحریم و موج صادرات چین، سه چالش جدی پیش روی این صنعت است.
صنعت فولاد جهان در حال عبور از یک نقطه عطف تاریخی است؛ نقطه‌ای که شاید اهمیت آن باگذار دهه ۱۹۷۰ میلادی – زمانی که مرکز ثقل فولاد از غرب به شرق آسیا منتقل شد – قابل مقایسه باشد. پس از بیش از دو دهه که «رشد چین» تنها روایت مسلط این صنعت بود، آمارهای رسمی انجمن جهانی فولاد (worldsteel) اکنون تصویری متفاوت پیش روی ما می‌گذارد: تولید فولاد خام جهان در سال ۲۰۲۵ با کاهشی معنادار به یک میلیارد و ۸۴۹ میلیون تن رسید و متوسط رشد سالانه این صنعت در دوره ۲۰۲۰ تا ۲۰۲۵ برای نخستین بار در ربع قرن اخیر منفی ۰.۴ درصد ثبت شد.

به بیان ساده، عصر رشد کمی فولاد به پایان رسیده و عصر رقابت بر سر «کیفیت، کربن و بازار» آغاز شده است. من به‌عنوان کسی که بیش از بیست سال در زنجیره فولاد، معدن و متالورژی این کشور خدمت کرده‌ام، معتقدم فهم درست این گذار، رمز میان بنگاه‌هایی است که دهه آینده را خواهند ساخت و بنگاه‌هایی که تنها خاطره‌ای از آنها خواهد ماند.

بخش اول: جهان — سه زلزله همزمان

۱. زلزله چین: از موتور تقاضا به موج صادرات
مهم‌ترین رویداد ساختاری بازار جهانی، دگردیسی نقش چین است. تولید فولاد چین در سال ۲۰۲۵ به ۹۶۰.۸ میلیون تن رسید و پس از سال‌ها به زیر مرز روانی یک میلیارد تن بازگشت. اما نکته تعیین‌کننده، سمت تقاضاست: مصرف ظاهری فولاد چین از ۹۵۴ میلیون تن در سال ۲۰۲۱ به ۷۹۶ میلیون تن در سال ۲۰۲۵ سقوط کرده است — ریزشی ۱۵۸ میلیون تنی در چهار سال که ریشه در بحران ساختاری بخش املاک و تغییر مدل توسعه این کشور دارد.

حاصل این شکاف میان تولید و مصرف، بزرگ‌ترین موج صادراتی تاریخ صنعت فولاد است: چین در سال ۲۰۲۵ معادل ۱۳۳.۶ میلیون تن فولاد صادر کرد؛ رقمی که به‌تنهایی از مجموع تولید سالانه آلمان، ترکیه، برزیل و ایران بیشتر است. این سیل صادراتی، قیمت‌های جهانی را در همه حلقه‌های زنجیره — از بیلت و اسلب تا محصولات تخت — تحت فشار قرار داده و حاشیه سود فولادسازان را در چهار قاره فشرده کرده است. فولادسازان بزرگ چینی نیز خود به تداوم این «فشارهای پایدار» در دوره پیش رو اذعان دارند.

۲. زلزله جغرافیایی: هند و جابه‌جایی موتور رشد

در همین حال، هند با تولید ۱۶۴.۹ میلیون تن در سال ۲۰۲۵ و رشد سالانه بیش از ده درصد، به تنها موتور واقعی رشد تقاضای جهانی تبدیل شده است. مصرف فولاد هند به ۱۶۰ میلیون تن رسیده و این کشور با تولید ۵۸.۹ میلیون تن آهن اسفنجی، جایگاه نخست جهانی DRI را از آن خود کرده است. پیام این تحول برای فعالان زنجیره فولاد و سنگ‌ان‌ها روشن است: جغرافیای تقاضای جهانی به سمت جنوب آسیا، جنوب شرق آسیا و خاورمیانه در حال چرخش است.

۳. زلزله کربن و حمایت‌گرایی: بازاری که «منطقه‌ای» می‌شود

سومین نیروی دگرگون‌ساز، هم‌گرایی دو روند «کربن‌زدایی» و «حمایت‌گرایی تجاری» است. مکانیزم تعدیل مرزی کربن اروپا (CBAM) وارد فاز اجرایی شده، بریتانیا نظام‌های قیمت‌گذاری کربن ۱۶ کشور را برای معافیت به رسمیت شناخته و ژاپن بودجه‌ای بالغ بر ۱.۲۶ تریلیون ین برای گذار به فولاد سبز و کوره قوس الکتریکی تخصصی می‌دهد.
سوی دیگر، موج تعرفه‌ها و تحقیقات آنتی‌دامپینگ علیه فولاد چین — از آمریکا و اروپا تا آفریقای جنوبی به عوارض تا ۲۸ درصد — بازار جهانی را به سمت «بلوک‌های منطقه‌ای» سوق می‌دهد. تعطیلی تولید فولاد آرسلورمیتال در دویسبورگ آلمان و یارانه سالانه ۵.۵ میلیارد یورویی برق دولت آلمان به صنایع، عمق بحران رقابت‌پذیری اروپا را نشان می‌دهد.

جمع این سه زلزله یک نتیجه دارد: در دهه پیش رو، فولاد نه بر اساس «تن»، بلکه بر اساس «تن منهای کربن، به‌علاوه دسترسی به بازار» قیمت‌گذاری خواهد شد.

بخش دوم: خاورمیانه — استثنای درخشان جهان

در جهانی که منقبض می‌شود، خاورمیانه خلاف جریان آب شنا می‌کند و به عقیده من، به «آزمایشگاه آینده فولاد جهان» تبدیل شده است.
آمارها گویاست: مصرف ظاهری فولاد منطقه از ۵۱.۶ میلیون تن در سال ۲۰۲۱ به ۶۱.۸ میلیون تن در سال ۲۰۲۵ رسیده — رشدی ۲۰ درصدی در چهار سال، درست در دوره‌ای که مصرف جهانی نزولی بوده است. تولید فولاد منطقه نیز به ۵۷.۳ میلیون تن و تولید آهن اسفنجی آن به رکورد ۵۳.۲ میلیون تن رسیده است.

خبر

نباید به وضع موجود قانع باشیم



ایجاد ساختمان، مرحله‌ای از این روند به‌شمار می‌آید. علاوه بر این، توسعه مهارت‌هایی همچون کار گروهی، حل مسئله، برقراری ارتباطات مؤثر و مدیریت از دیگر شاخص‌های آموزش باکیفیت محسوب می‌شوند که کمک می‌کنند ذهن دانش‌آموزان در این شیوه از نظام تعلیم و تربیت، پویا و خلاق شود.

رئیس‌جمهوری با یادآوری آیات قرآن و تأکید بر اینکه در مسیر رشد و شکوفایی باید نگاهی فراگیر و پیش‌رونده داشته باشیم، افزود: خداوند نهایت علم، زیبایی، خلاقیت و محبت است. ما نیز باید همچون خدا در مسیری قرار بگیریم که هیچ توقف و پایانی ندارد و همواره به فکر مردم ایران و سرزمینمان باشیم. طبیعتاً ضرورت دارد که برای ساختمان و بنایی که اکنون به بهره‌برداری رسیده است، طرح‌های مختلفی

چنانچه روند نظام تعلیم و تربیت متحول شود، در هر زمینه‌ای راهگشا خواهند بود. کفایت فرزندان ما بداندن و مهارت کسب کنند و اعتقاد داشته باشند که باید به وطن خود خدمت کنند. آن‌گاه دشمنان با ترور و به شهادت رساندن فرماندهانی باتدبیر، با صلابت، مخلص و ایثارگر همچون شهید باقری و شهید موسوی و نخنگیمان، نمی‌توانند چشم طمع به میهنمان داشته باشند، چرا که دانش‌آموزان ایران، آینده ایران را خواهند ساخت.

وی نظام آموزش و پرورش را حیاتی‌ترین مسئله برشمرد و تصریح کرد: نظام آموزش و پرورش حیاتی‌ترین مسئله‌ای است که می‌تواند ایران را نجات دهد. بنابراین بستر را برای توسعه شیوه‌های آموزشی نوین فراهم خواهیم کرد. توسعه فضای آموزشی و

رئیس‌جمهوری با تأکید بر اینکه نباید به وضع موجود قانع باشیم، تصریح کرد: برای ساخت ایران و پیشرفت، فکرها و اندیشه‌ها باید با هم هماهنگ باشند و تعامل‌بخشی و فرباخشی ایجاد شود.

به گزارش ایسنا، مسعود پزشکیان به همراه وزیر آموزش و پرورش، وزیر نیرو، سرپرست وزارت دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح و فرمانده کل فراجا، در آیین افتتاح و بهره‌برداری از مجتمع آموزشی و فرهنگی شهید شهید محمد باقری (نخستین دبیرستان شبانه‌روزی هوشمند پلیس) حاضر شد و از بخش‌های مختلف این مدرسه هوشمند بازدید کرد و در جریان روند احداث و توسعه این مجتمع آموزشی قرار گرفت.

رئیس‌جمهوری در این مراسم، با گرامیداشت یاد رهبر شهید انقلاب اسلامی، فرماندهان و شهدای جنگ‌های تحمیلی اخیر، با بیان اینکه این جنگ، جنایتی غیرانسانی و ضدبشری بوده است، اظهار کرد: در توصیف این اقدام جنایتکارانه که توسط آمریکا و رژیم صهیونیستی انجام شد، هر عبارتی که بگوییم، کم است.

پزشکیان با اشاره به کیفیت‌بخشی و تحول در نظام تعلیم و تربیت و آموزش دانش‌آموزان به سبک نوین و هوشمند، گفت: از سردار رادان و تمامی شخصیت‌هایی که در زمینه ارتقای سطح علمی و توانمندی فرزندان ایران تلاش می‌کنند، سپاسگزارم. باور دارم دانش‌آموزان و فرزندان ایران‌زمین، سرمایه‌های اصلی ما هستند که اگر استعدادهایشان شکوفا شود، هیچ‌گاه در مقابل دشمنان سر خم نخواهیم کرد.

رئیس‌جمهوری ادامه داد: تلاش می‌کنیم دانش‌آموزان را به‌گونه‌ای آموزش دهیم که توانمندی‌های علمی خود را به عمل تبدیل کنند. ذخایری همچون نفت و گاز یا معادن، یافته‌ها و دستاوردهای بشر هستند؛ ذخایر اصلی ما دانش‌آموزان به‌شمار می‌آیند که

معاون اول رئیس‌جمهوری با تأکید بر اینکه دشمن پس از ناکامی در جنگ نظامی، اقتصاد و سرمایه اجتماعی ایران را هدف قرار داده است، گفت: دولت برای اجرای اقتصاد مقاومتی، مقاوم‌سازی اقتصاد و تأمین معیشت مردم در شرایط جنگ اقتصادی برنامه دارد و مطمئن هستیم دشمن در این جبهه نیز شکست خواهد خورد.

به گزارش ایرنا، محمدرضا عارف در دومین جشنواره توانمندسازی کارآفرینی علوی و آیین شکرانه راه‌اندازی ۱۵۰ هزار طرح اشتغال، با اشاره به شکست توطئه‌های مختلف نظامی، اقتصادی، اجتماعی و سیاسی نظام سلطه به سرکردگی آمریکا برای تسلیم یا سرنگونی اسلامی ایران، گفت: راهبرد ایران در دهه‌های اخیر براساس نگاه رهبر شهید انقلاب، استفاده حداکثری از فناوری‌های پیشرفته برای تأمین نیازهای کشور و مردم منطقه بوده است و امروز دنیا متوجه شده «چماق هسته‌ای» دروغی بیش نبود که رژیم صهیونیستی مطرح کرد و حنای آنان دیگر رنگی ندارد. وی ادامه داد: دشمن پس از شکست توطئه‌های خود به روبرویی نظامی مستقیم با ایران روی آورد و تصور می‌کرد مردم به نفع آنها به میدان می‌آیند، اما مردم در جنگ ۱۲ روزه بار دیگر اشتباه بودن محاسبات غرب را اثبات کردند، در برابر دشمن ایستادند و در نهایت دشمن مجبور شد تقاضای آتش‌بس کند.

معاون اول رئیس‌جمهوری افزود: با این حال، دشمن از راهبرد سرنگونی نظام جمهوری اسلامی ایران دست نکشید و با الگوبرداری از کودتای ۲۸ مرداد ۱۳۳۲، به دنبال اجرای نوعی کودتای سیاسی – نظامی بود. حوادث دی‌ماه هزینه سنگینی به کشور تحمیل کرد و بیش از سه هزار جوان از هر دو طرف، چه کسانی که برای دفاع از نظام وارد میدان شدند و چه کسانی که بدون آنکه متوجه باشند به نمایندگی از نظام سلطه عمل کردند، جان باختند.

عارف گفت: چنین حوادثی برای نظامی که پشتوانه مردمی نداشته باشد، کمرشکن است، اما با اتخاذ تدابیری از جمله برگزاری مراسم برای همه جان‌باختگان از سوی دولت و حاکمیت، شهید اعلام کردن همه آنان به‌جز

برای جنگ اقتصادی برنامه داریم



تعداد محدودی و انتشار فهرست جان‌باختگان، توطئه دشمن شکست خورد.

وی با اشاره به آمادگی دولت برای مقابله با جنگی تمام‌عیار تصریح کرد: با شهادت رهبر شهید انقلاب اسلامی در روز نخست جنگ رمضان، بزرگ‌ترین ضربه به نظام و ضایعه‌ای بزرگ برای امت اسلامی و آزادگان جهان وارد شد، اما جامعه بار دیگر ظرفیت فوق‌العاده خود را نشان داد و به برکت خون شهدا، «جبهه خیابان» به‌صورت خودجوش شکل گرفت و مردم حدود ۱۹۰ شب است که در حمایت از نظام و کشور در خیابان‌ها حضور دارند.

معاون اول رئیس‌جمهوری افزود: دشمن تصور می‌کرد مانند کودتای ۲۸ مرداد می‌تواند با استفاده از تعدادی اوباش دون‌پایه به اهداف خود برسد، اما این محاسبه نیز غلط بود و سرمایه اجتماعی ارزشمندی به نفع نظام به میدان آمد.

عارف با بیان اینکه دشمن از دستیابی به اهداف خود در جنگ نظامی ناامید شده و اکنون در جبهه اقتصادی و اجتماعی فعال است، تصریح کرد: ما اعتراف می‌کنیم که با مشکلات اقتصادی روبه‌رو هستیم، اما در

قطعی برق صنایع به یک روز در هفته رسید

همان‌جا دستور دادند محدودیت برق صنایع تا حد امکان کاهش یابد و در صورت نیاز، مدیریت مصرف در بخش‌های خانگی و اداری با شدت بیشتری انجام شود تا صنایع بتوانند با ظرفیت بیشتری به فعالیت خود ادامه دهند.

سیجانی افزود: بعد از این دستور، میزان قطعی برق صنایع به یک روز در هفته رسید و امیدواریم این محدودیت نیز در آینده نزدیک حذف شود و برق مورد نیاز بخش تولید به‌صورت کامل تأمین شود.

وی درباره وضعیت صنایع فولادی و سیمانی نیز گفت: در برخی مقاطع، محدودیت برق برای این صنایع به ۵۰ درصد می‌رسید، در حالی که فولاد و سیمان از صنایع زیرساختی کشور هستند و بخش قابل‌توجهی از مواد اولیه مورد نیاز صنایع پایین‌دستی را تأمین می‌کنند.

داریی مردم در ۷۰۰۰ تعاونی قفل است

تأمین منابع اولیه و نهاده‌های مورد نیاز خود را انجام دهند و هم در بخش کشتار فعالیت کنند، می‌تواند مؤثر باشد.

مدیر افزود: از طریق شبکه‌ای که ایجاد می‌شود می‌توان نرخ کالاها را به میزان قابل توجهی کاهش داد. در دنیا نیز نمونه‌های مختلفی از این شبکه‌ها وجود دارد. برای مثال، والمارت به عنوان یکی از بزرگ‌ترین شرکت‌های خصوصی جهان، از نظر ایجاد شبکه و تجمع ظرفیت‌های اقتصادی قابل توجه است و در مقابل، تعاونی‌ها نیز می‌توانند با تجمع سرمایه‌های کوچک، قدرت اقتصادی اعضای خود را افزایش دهند. وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی با اشاره به اهمیت این موضوع در شرایط اقتصادی کشور گفت: در شرایط جنگ اقتصادی و حتی در شرایط عادی، باید بتوانیم سرمایه‌های کوچک را تجمیع کنیم تا قدرت اقتصادی مردم افزایش یابد. در اقتصاد، مسئله عدالت اهمیت زیادی دارد و باید ببینیم سهم مردم از رشد اقتصادی چیست و چگونه می‌توانند در اقتصاد نقش بیشتری داشته باشند. تجربه‌هایی نیز در کشور داریم که نشان می‌دهد وقتی