

مرثیه‌ای برای فولاد

سیدمحمد مهدی عمادی
مدیریت تحقیق در عملیات

صنعت فولاد ایران که روزگاری نماد قدرت صنعتی و توسعه اقتصادی بود، اکنون با تشدید چالش‌هایی مواجه است که روند تولید و ثبات این صنعت حیاتی را تحت تأثیر قرار داده است. مشکلاتی مانند بحران انرژی، فشارهای خارجی و مسائل مدیریتی، مسیر این صنعت را پیچیده‌تر کرده و فشار سنگینی را بر شرکت‌ها و نیروی انسانی این بخش تحمیل کرده است. در حالی که صنایع جهانی همواره با تهدیدها و فرصت‌های مختلفی مواجهند، فولاد ایران به نقطه‌ای رسیده که عبور از آن، نیازمند بازنگری عمیق در سیاست‌ها و برنامه‌ریزی‌های آتی است.

بحران انرژی همچنان یکی از بزرگ‌ترین موانع پیش‌روی صنعت فولاد ایران است. قطعی‌های مداوم برق و محدودیت‌های گاز، ظرفیت تولید کارخانه‌ها را به شدت کاهش و هزینه‌های عملیاتی را افزایش داده است. نکته قابل تأمل اینجاست که حتی شرکت‌هایی که مطابق دستورالعمل‌های برای احداث نیروگاه‌های خود به‌منظور تأمین برق موردنیازشان اقدام کرده‌اند نیز، نتوانسته‌اند از این بحران مصون بمانند. این نیروگاه‌ها، با وجود ظرفیت تولید برق، به دلیل کاهش تخصیص گاز نمی‌توانند در حداکثر توان خود فعالیت کنند. در برخی موارد نیز، این شرکت‌ها اجازه استفاده از برق تولیدی نیروگاه خود را ندارند و ملزم به عرضه آن به شبکه برق سراسری شده‌اند، در حالی که کارخانه‌های آنها خود با کمبود برق مواجهند و نمی‌توانند از ظرفیت کامل تولید خود بهره‌مند شوند.

کاهش مصرف گاز تا ۸۰ درصد در برخی واحدها باعث توقف تولید محصولات شده است که ارزش افزوده بالایی در زنجیره فولاد ایران دارند. توقف ناگهانی تولید نه تنها زنجیره تأمین صنایع وابسته مانند خودروسازی و ساختمان‌سازی را مختل می‌کند، بلکه باعث حبس مواد اولیه در خطوط تولید، آسیب به تجهیزات و زیان‌های هنگفت مالی می‌شود.

علاوه بر مشکلات کارفرمایان در تأمین مالی و تخصیص ارز، بسیاری از پیمانکاران نیز توان مالی و فنی لازم برای اجرای پروژه‌ها را ندارند. حتی پیمانکارانی که مسئولیت تهیه تجهیزات از خارج را بر عهده دارند، به دلیل مشکلات انتقال مالی، در تأمین تجهیزات حیاتی از برندهای معتبر خارجی با چالش جدی مواجه شده‌اند. در چنین شرایطی، شرکت‌ها ناچار به استفاده از تجهیزات با برندهای متفاوت و خارج از وندورهای موردتأیید می‌شوند؛ تصمیمی که پیامدهای آن در آینده مشخص خواهد شد.

از سوی دیگر، بحران کنونی فشار روانی شدیدی را بر نیروی انسانی صنعت فولاد تحمیل کرده است. مدیران که مسئولیت حفظ ثبات عملیاتی را بر عهده دارند، در شرایطی با ثبات انرژی و مشکلات مرتبط با تأمین مالی گرفتار شده‌اند و وظیفه دشوار رسیدن به اهداف تولید در شرایط کمبود منابع و کاهش اعتماد سهامداران بر دوش آنها سنگینی می‌کند. برای کارگران و اپراتورها، مشکلات حتی ملموس‌تر است. توقف خطوط تولید به معنی تعویق حقوق، کاهش اضافه‌کاری و فشار اقتصادی بیشتر است؛ فشارهایی که زندگی خانوادگی آنها را تحت‌تأثیر قرار داده و اعتماد به آینده را از بین برده است.

در این میان، مدیران پروژه‌ها که مسئول پیشبرد طرح‌های توسعه‌ای هستند، در یکی از دشوارترین موقعیت‌ها قرار دارند. آنها باید پروژه‌ها را بدون منابع مالی کافی و در سایه تعهدات نامشروع مدیریت کنند. شکست این طرح‌ها که اغلب به دلیل نبود نقدینگی و کمبود همکاری سهامداران رخ می‌دهد، مسئولیت سنگینی را بر دوش این مدیران می‌گذارد. این فشارهای روانی، خود را در قالب خستگی مزمن، تأخیر در تصمیم‌گیری و اجتناب از مسئولیت نشان می‌دهند. این بحران تنها بهره‌وری را کاهش می‌دهد، بلکه روحیه تیمی را تضعیف می‌کند و سازمان‌ها را در وضعیت انفعال قرار می‌دهد.

چالش‌ها آنکه در چنین شرایطی، برخی شرکت‌های فولادی همچنان پروژه‌های بلندپروازانه‌ای برای توسعه ظرفیت تولید و نوسازی خطوط خود اعلام می‌کنند. اما این طرح‌ها سوالات اساسی را به وجود می‌آورند: شرکت‌هایی که با بحران نقدینگی و تعهدات ناتمام مواجهند، چگونه می‌توانند پروژه‌های جدید را مدیریت کنند؟

این معضلات ریشه در فقدان مطالعات امکان‌سنجی دقیق و برنامه‌ریزی واقع‌بینانه دارند. پروژه‌های ناتمام، ناکارآمدی‌های مدیریتی و انگیزاتر کرده و فشار مالی بیشتری به شرکت‌ها وارد می‌کنند. چالش‌های صنعت فولاد تنها موانع کوتاه‌مدت نیستند؛ آنها پتانسیل از مشکلات عمیق در مدیریت، سیاست‌گذاری انرژی و پیش‌بینی اقتصادی هستند. راه‌حل‌های مقطعی باید جای خود را به مدیریت منسجم و برنامه‌ریزی راهبردی بدهند. در بحبوحه بحران انرژی، پیشنهادهایی مانند دور کاری کارکنان کارخانه‌ها مطرح می‌شود که اگرچه در نگاه نخست منطقی به نظر می‌رسد، اما پرسش‌های اساسی که مطرح می‌شود، این است که چه درصدی از نیروی انسانی کارخانه‌ها را کارکنان اداری تشکیل می‌دهند و کاهش مصرف انرژی در این بخش تا چه حد موثر خواهد بود؟ این پیشنهاد و نمونه آنها نشان می‌دهد که تمرکز سیاست‌گذاران بر راه‌حل‌های کوتاه‌مدت، حل مشکلات ساختاری صنعت را به تعویق و ثبات این بخش را به‌خطر انداخته است. سیاست‌گذاران باید با برنامه‌ریزی دقیق، اجزای طرح‌های توسعه‌ای بر مبنای مطالعات امکان‌سنجی واقعی و تأمین مالی پایدار، از هدررفت منابع جلوگیری کرده و شرایط تولید پایدار را فراهم کنند. همچنین، تسهیل دسترسی شرکت‌ها به منابع ارزی برای تأمین تجهیزات حیاتی، گامی ضروری در این مسیر است.

صنعت فولاد ایران در لَحظه‌ای حساس قرار دارد؛ هزینه بی‌توجهی به این مشکلات مدیریتی است که زیر بار مسئولیت‌ها فرسوده می‌شوند، کارگرانی که امنیت مالی خود را از دست می‌دهند و پروژه‌هایی که پیشرفت آنها فرسایشی می‌شود. این صنعت، به‌عنوان نماد استحکام، نیازمند تصمیم‌گیری‌های راهبردی و ارائه راهکارهای عملی است تا در مسیر اصلی خود که حفظ و توسعه سهم ایران از بازار جهانی فولاد و رقابت‌پذیری در بازارهای بین‌المللی است، گام بردارد.

رهبر معظم انقلاب در جمع هزاران نفر از مداحان و شاعران اهل بیت (ع):

برای هر اقدامی در منطقه، نیاز به نیروی نیابتی نداریم



نکرده، بلکه قوی‌تر کرد و امروز و فردای مقاومت نیز همین‌گونه خواهد بود. حضرت آیت‌الله خامنه‌ای، ایجاد فرصت‌ها از دل تهدیدها را در گرو هوشیاری، احساس مسئولیت و عمل به وظایف دانستند و با تأکید بر اینکه فردای منطقه از امروز آن بهتر خواهد بود، گفتند: پیش‌بینی می‌کنیم مجموعه‌ای قوی و شرافتمند در سوریه نیز سر بر آورد، چرا که امروز جوانان سوری چیزی برای از دست دادن ندارند و مدرسه، دانشگاه، خانه و خیابان آنها ناامن است، بنابراین باید با قوت اراده در مقابل طراحان و مجریان ناامنی ایستند و بر آنها فائق آیند. رهبر معظم انقلاب تبیین مسائل روز را نیاز حقیقی دانستند و با اشاره به برنامه‌ریزی پنهان و آشکار و هزینه کردن دشمن برای شبهه‌افکنی و تحریف حقایق، گفتند: مداحان از جمله کسانی هستند که می‌توانند با «جهاد تبیین، آگاهی‌بخشی، امیدآفرینی و تحرک آفرینی»، پاسخ مناسب و موثر به دشمن دهند.

حضرت آیت‌الله خامنه‌ای سه‌گانه «هراس‌افکنی، اختلاف‌افکنی و یأس آفرینی» را مثلث اهداف ضداسلامی -ضدایرانی دشمن دانستند و گفتند: حیل و کار اصلی شیطان، ایجاد ترس و هراس است و اصحاب ادب و شعر و تفکر باید با منطق دلنشین، «شجاعت، آگاهی و ایستادگی» را به مردم منتقل کنند.

رهبر معظم انقلاب اسلامی صبح نخستین سالروز میلاد سیده زنان دو عالم حضرت صدیقه کبری (س)، در دیدار هزاران نفر از مداحان و شاعران اهل بیت (ع) و قشرهای مختلف مردم، حضرت فاطمه‌زهرا (س) را الگوی کامل همه بشریت برای «قیام در راه حق، ایستادگی، شجاعت، صراحت و قوت منطق و استدلال» خواندند و با اشاره به تلاش دشمنان برای هراس‌افکنی، اختلاف‌افکنی و یأس‌افکنی در جامعه، تأکید کردند: خاصیت پیروان شیطان، گرافه‌گویی و دروغ‌پردازی است و چاره آن، جهاد تبیین و بیان حقایق و ارائه منطق قابل‌قبول. به گزارش پایگاه خبری دفتر مقام معظم رهبری، حضرت آیت‌الله خامنه‌ای همچنین با اشاره به محقق نشدن هیچ‌یک از اهداف رژیم صهیونیستی برای نابود کردن حماس و حزب‌الله، گفتند: ملت‌های شرافتمند منطقه، به فضل الهی رژیم منحوس را ریشه‌کن می‌کنند و فردایی بهتر را برای منطقه رقم خواهند زد.

رهبر انقلاب اسلامی با بیان نکاتی درباره مسائل منطقه از جمله مسئله سوریه، گفتند: یک گروه اغتشاشگر با کمک، نقشه و برنامه‌ریزی دولت‌های خارجی توانست از از ضعف‌های درونی سوریه استفاده کند و این کشور را به هرج و مرج بکشاند. ایشان با اشاره به سخنان چندی قبل خود مبنی بر برنامه دوگانه آمریکا برای کشورهای منطقه یعنی «سلطه کردن یک حکومت فردی مستبد سازشگر با سلطه» و اگر ممکن نبود، «ایجاد اغتشاش و هرج و مرج در آن کشور»، افزودند: برنامه آنها در سوریه به ایجاد اغتشاش و هرج و مرج منتهی شد و اکنون آمریکا، رژیم صهیونیستی و همراهان آنها با احساس پیروزی، همچون اصحاب شیطان دچار گرافه‌گویی و حرف مفت زدن شده‌اند.

حضرت آیت‌الله خامنه‌ای، سخنان یک مقام آمریکایی را با مضمون پنهان «کمک و حمایت از هر کسی که در ایران اغتشاش کند»، نمونه‌ای از گرافه‌گویی‌های دشمنان دانستند و افزودند: احق ما گویا بوی کباب شنیده‌اند، اما ملت ایران هر کسی که مزدوری آمریکا را در این زمینه قبول کند، زیر گام‌های خود لگدمال خواهد کرد. ایشان در بیان نکته‌ای دیگر، ناظر به تحولات منطقه، با اشاره به تظاهر عنصر صهیونی به پیروزی و رجزخوانی و گرافه‌گویی، گفتند: بدبخت‌ها، شما کجا پیروز شدید؟ آیا این پیروزی است که چهل و چند هزار زن و کودک را با بمب کشتید، اما نتوانستید حتی یکی از اهداف اعلامی خود در ابتدای جنگ را محقق کنید؟ آیا حماس را نابود و اسرای خود را در غزه آزاد کردید؟ آیا با وجود به‌شهادت رساندن شخصیتی عظیم همچون سیدحسن نصرالله، نتوانستید حزب‌الله لبنان را از بین ببرید؟ رهبر معظم انقلاب، مقاومت در منطقه اعم از حزب‌الله، حماس و جهاد اسلامی را زنده و بالنده خواندند و خطاب به صهیونیست‌ها گفتند: بنابراین شما پیروز نیستید، بلکه شکست خورده‌اید.

ایشان پیش‌روی صهیونیست‌ها در خاک سوریه و اشغال مناطقی از آن را ناشی از نبود مانع و مقاومت حتی یک سرباز در مقابل آنها خواندند و گفتند: این حرکت بدون مانع، پیروزی نیست، البته بدون تردید جوانان عبور و شجاع سوری شما را از آنجا بیرون خواهند کرد.

تکذیب حق از ناآگاهی هاست



رئیس‌جمهور گفت: تکذیب حق از ناآگاهی هاست. حقوق افراد را باید مستقل از جنسیت‌ها حفظ کرد و به آنها احترام گذاشت. به گزارش ایسنا، مسعود پزشکیان در مراسم تجلیل از مقام زن که به مناسبت فرارسیدن سالروز ولادت حضرت زهرا (س) در سالن اجلاس سران برگزار شد، با اشاره به ارزشی که رسول خدا (ص) برای دختران ایجاد کردند، اظهار کرد: دختر جایگاه ویژه‌ای در اعتقاد و باور ما دارد. این روز بسیار مبارک است. در قرآن آیات زیادی در این زمینه وجود دارد. بحث و دعوا در آن زمان در مدینه بود که هر کس ادعایی داشت، قرآن می‌گوید، ربطی به باورها و ایمان شما ندارد؛ هر کس کار بد انجام دهد، مجازات می‌شود، کار بد در برابر سلاقی و نگاه‌های مختلف و متضاد است که یکی حق است و یکی باطل. تکذیب حق از ناآگاهی هاست. حقوق آدم‌ها را باید مستقل از جنسیت‌ها حفظ کرد و به آنها احترام گذاشت. وی تصریح کرد: هر کس در هر جایگاهی خواهد به حقوق دیگران تجاوز و بی‌احترامی کند، باید جلوی آن گرفته شود یا با منطق یا با گفت‌وگو یا با قانون یا با دعوایی که در دنیا اتفاق می‌افتد.

وی تصریح کرد: روند قسبه باور است. ربطی ندارد که مسیحی یا یهودی هستی یا مسلمان. قرآن می‌گوید هر کس کار زشت انجام دهد، مجازات می‌شود. صالح یعنی یک انسان عالم و فردی که علم و توان خود را با باور برای خدمت به مردم به‌کار می‌گیرد. هر کس کار خوب کند، زن یا مرد به بهشت می‌رود. یک ذره هم به او ظلم نخواهد شد. این باور را بپذیریم، خیلی از مشکلات حل می‌شود. اگر مشکلات پیش آمده، مربوط به رفتار ما به جامعه و گروه‌های مختلف بود است. وظیفه ما پیاده‌سازی حق در جامعه است. پیامبران آمدند تا حق را در جامعه ایفا کنند. فرقی نمی‌کند زن یا مرد، ترک یا عرب باشد. اگر این را باور کنیم، نوع برخوردمان با جوانان را براساس حق تنظیم می‌کنیم.

رئیس‌جمهور خاطرنشان کرد: اگر نسل جدید حق می‌گوید، حق با آن است و ما باید خودمان را با حق تطبیق دهیم. قرآن می‌گوید چه کسی ظالم‌تر است از اینکه به خدا دروغ بگوید یا اگر حرف درست را آوردند، آن را تکذیب کند. کسی که حرف درست را بپذیرد، متقی است. پزشکیان یادآور شد: من ۳۰ سال در رشته خود استادتمام هستم و تجربه دارم. روشنی اراده می‌دهم، اما شواهد نشان می‌دهد روشی دیگر بهتر است. من حق ندارم که روی راه خودم اصرار کنم. حرف درست و حق پذیرفتن را باید یاد بگیریم. حرف درست را بپذیریم. اگر حرف درست را بپذیریم، اختلاف و دعوا وجود ندارد. اختلاف جایی شکل می‌گیرد که من دلم نمی‌خواهد به

ویژه تر از خبر

اثر ملموس پویاش «۲ در جه کاهش دما»

موجب خواهد شد، محدودیت‌هایی که در تأمین برق مشترکان ایجاد شده بود، به‌تدریج کاهش یابد.

مدیرعامل توانیر با بیان اینکه در فصل زمستان عمده گاز طبیعی کشور به مصارف خانگی اختصاص خواهد داشت، افزود: در مصرف بهینه برق و گاز در شرایط فعلی می‌توان به تأمین بهتر سوخت موردنیاز نیروگاه‌ها کمک شایانی کرد.

رجبی مشهدی به ضرورت همکاری بیشتر همه مشترکان در راستای کاهش مصرف برق و گاز تأکید و از همه ادارات، صنایع، بخش تجاری و اصناف و مشترکان خانگی و کشاورزی درخواست کرد با اتخاذ راهکارهای مناسب و مصرف بهینه برق و گاز به استمرار تأمین انرژی پایدار کمک کنند. در همین زمینه، وزارت نفت درباره افزایش عرضه سوخت در دولت چهاردهم آورده است: با وجود همه چالش‌ها در تأمین امنیت انرژی، در طول چند ماه گذشته در عمل به وظایف خود از جمله تولید نفت خام، گاز خام، فرآورده‌های نفتی، همچنین انتقال سوخت مایع به نیروگاه‌ها عملکرد قابل‌توجهی داشته است، به‌نحوی که ظرفیت روزانه تولید نفت خام کشور که در ۲۱ مرداد امسال برابر با ۳ میلیون و ۵۶۰ هزار بشکه بوده، در ابتدای

به‌خاطر همین بود که در جنگ همه آمدند و برای خاک ایران جنگیدند. هیچ‌کس نگفت دعوا چیست، رقابت بر سر این بود که چه کسی می‌تواند قوی‌تر از آب و خاک خودش دفاع کند. درس می‌خواندیم تا به کشور خود خدمت کنیم. انواع و اقسام نگاه‌ها وجود داشت اما دعوا سر این بود که راه چه کسی برای خدمت به مردم بهتر است. آن موقع تمام فکر و ذکر برای خدمت بود، نه اینکه چه پیوشم و چه بگویم. رئیس‌جمهور بیان کرد: اما نگاه امروزی ما از آن ارزش‌ها و از نگاه خدمت به مردم و نجات ایران رسیده به اینکه تو چپ هستی یا راست. تو لباس چه شکلی است. دغدغه ما باید حل مشکلات مردم باشد، فارغ از اینکه چه جنسیتی دارند. دغدغه ما حل مشکل مردم است و مادران نقش اصلی را بازی می‌کنند. مادر است که نگاه و باور بچه را شکل می‌دهد. اگر مادران و زنان ما با این نگاه حرکت کنند، آینده کشور صددرصد تضمین است. هیچ مردی بدون همراهی یک زن نتوانسته به جایی برسد. این را با تمام باور خود می‌گویم. من بلد نیستم از کسی تعریف کنم. به این اعتقاد دارم. اگر ما نتوانستیم در اینجا باشیم، باز به‌خاطر همسر است. توسعه یعنی احترام به باور و اعتقاد دیگران. وقتی در جامعه‌ای زندگی می‌کنیم که فرهنگ آن طوری است که ممکن خیلی چیزها را برنتابد، احترام به این فرهنگ لازم است. وی با تأکید بر اینکه «باید با گفت‌وگو مسائل و اختلاف‌ها را حل کنیم»، بیان کرد: با دعوا چه کسی ضرر می‌کند؟ فقط کشور ضرر می‌کند. سعی می‌کنیم در مستندات، سیاست‌گذاری کنیم. اگر بتوانیم با هم گفت‌وگو کرد و مشکلات را به خیابان کشیم، قادر هستیم همه مشکلات را حل کنیم. در کدام دولت ما نتوانسته بودیم استاندار سنی بگذاریم؟ در سیستان و بلوچستان استاندار بلوچ گذاشتیم. همه اینها برای ایران است. امروز سنگین‌ترین وزارتخانه در دست یک خانم است. با همراهی و کمک رهبری بود. این همراهی اگر نبود، نمی‌شد. امروز در خیلی معاونت‌ها و استانداری‌ها خانم‌ها به صحنه آمدند.

وی در پایان بیان کرد: بپذیریم یک‌دفعه ممکن نیست. نکند ما یکی را بگذاریم و تجربه نداشتن باشد و بعد آبروی آن گروه و جنسیت را ببرد. معتقدیم وجود زنان برای آینده کشور موثرتر از من است. من تصور می‌کنم اگر همسر من بود، شاید فرزندانم بهتر تربیت می‌شدند. آنها بهتر می‌توانند با فرزندان کنار بیایند. محبت و عشق یک مادر را نمی‌تواند یک پدر داشته باشد. مادر موجود بالارزشی است که قابل‌تکثیر نیست. مادر به‌عنوان یک زن در جامعه ارزش خیلی بالایی دارد. ما هم، ببستر را آماده می‌کنیم، با قدرت باشید. هر کاری بتوانیم برای شما انجام خواهیم داد.

آذر به ۳ میلیون و ۶۲۰ هزار بشکه که در روز رسیده که بیانگر افزایش روزانه ۶۰ هزار بشکه‌ای بوده است.

در تولید گاز خام، با وجود آنکه تعمیرات معوق پالایشگاه‌ها و سکوها‌های گازی باید در ۵ ماه نخست امسال انجام می‌شد، اما پس از استقرار وزارت نفت دولت چهاردهم، با انجام برنامه‌ریزی مجدد و شناسایی گلوگاه‌های تولید، اقدام‌هایی از جمله کوتاه کردن زمان تعمیرات و افزایش تولید برخی چاه‌ها با انجام اقدام‌های اصلاحی در دستور کار قرار گرفت و تولید گاز خام ۳۰ میلیون مترمکعب در روز نسبت به مدت مشابه پارسال افزایش یافته

؛ به‌طوری‌که اکنون مقدار تحویل گاز به شبکه سراسری به حدی رسیده است که شبکه توان دریافت گاز بیشتری را ندارد. همچنین با انجام اصلاحات فرآیندی، افزایش خوراک پالایشگاه‌ها و بهره‌برداری از طرح‌های ایزومریزاسیون پالایشگاه شیراز و هیدروکراک پالایشگاه آبادان، میانگین تولید بنزین و نفت‌گاز کشور در آذر به‌ترتیب به ۱۰۸ و ۱۲۵ میلیون لیتر در روز رسیده که هر کدام ۱۱ و ۱۲ میلیون لیتر در روز نسبت به مدت مشابه پارسال افزایش یافته که این موضوع نیاز به واردات این فرآورده‌ها را تا حد زیادی کاهش داده است.