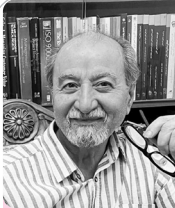


بازاندیشی حکمرانی

جوامع تخصصی

(هفته هشتم)



محمد بهار لو محمدزاده

مشاوره حکمرانی سازمانی

مقدمه: اهمیت بازاندیشی

در برنامه ۲۴ هفته‌ای این طرح، هفته هشتم نقطه عطف است؛ لحظه‌ای که مکث می‌کنیم، عملکرد گذشته را صادقانه و بی‌پرده ارزیابی می‌کنیم و سپس مسیر پیش‌رو را اصلاح یا بهینه یا حتی در جزئیات بازطراحی می‌کنیم. این رویکرد ضرورتی اساسی است و خود نشانه‌ای روشن از حکمرانی پویا، یادگیری محور و مسئولیت‌پذیر به‌شمار می‌رود؛ اینکه بتوانیم متوقف شویم و بدون ترس از پذیرش اشتباه یا تغییر، ارزیابی و اصلاح کنیم، مأموریت طرح روشن است؛ ارتقای حکمرانی جوامع تخصصی ایرانی -انجمن‌های علمی و حرفه‌ای با اتاق‌های بازرگانی و سازمان‌های دانش‌بنیان- برای نقش‌آفرینی موثرتر در توسعه ملی و حل مسائل کشور. این یادداشت مروری بر دستاوردها، ارزیابی بی‌پرده و نقشه‌راه عملی برای ۱۶ هفته آتی است.

۱۶ مردوی در ۷ هفته گذشته: چه گفتیم و چرا مهم بود؟

۷ یادداشت گذشته بخشی از یک چارچوب منسجم و قابل اتکا ساخته‌اند که بسیاری از جوامع تخصصی فعال در ایران امروز به شدت به آن نیاز دارند که خلاصه آن به شرح ذیل است:

«هفته‌های یک تا ۳: با تمرکز بر چیستی جوامع تخصصی، نقش‌آفرینی تاریخی‌شان در ایران و توان بالقوه عظیم آنها برای پل زدن بین دانش تخصصی، سیاست‌گذاری عمومی و عمل و اینکه این جوامع می‌توانند موتور محرک نوآوری و حل مسئله در شرایط پیچیده کنونی باشند.

«هفته‌های ۴ تا ۶: اصول کلیدی حکمرانی خوب -شفافیت کامل در فرآیندهای تصمیم‌گیری و مالی، مشارکت واقعی و فراگیر اعضا و سازکارهای انتخاب عادلانه رهبران جوامع- با مثال‌هایی از موفقیت‌های جهانی و چالش‌های ایرانی و نشان دادیم که عدم‌رعایت این اصول چگونه به انحصار قدرت، کاهش انگیزه اعضا و در نهایت حاشیه‌نشینی جامعه تخصصی منجر می‌شود. و در هفته هفتم، بحث را به انسجام‌آوری و اخلاقی حرفه‌ای کشانیم؛ دو پایایی که بدون آنها حتی بهترین ساختارهای حکمرانی هم فرو می‌پاشند. از ضرورت ایجاد حس تعلق مشترک، کدهای اخلاقی روشن و تمهیداتی برای حفظ یکپارچگی در برابر فشارهای بیرونی به‌عنوان پایه‌های پایدار بحث کردیم. این محتواغنی با مثال واقعی و ملموس ایرانی بود. تعداد فراوانی از انجمن‌های پزشکی، مهندسی و ... را برخی صرف که پایه‌ای بسیار محکم برای ادامه مسیر فراهم کرده‌اند. محتوای تولیدشده تا اینجا، مرجعی قابل‌استناد است که می‌تواند در جلسات داخلی جوامع تخصصی مورد بحث و استفاده قرار گیرد.

«**ارزیابی عملکرد تاکنونی: نقاط قوت و فرصت‌های بهبود** ارزیابی ما براساس بازخوردهای مستقیم (کامنت‌ها، پیام‌های خصوصی و بحث‌های جابجی، مشاهده مشارکت‌ها و تحلیل محتوای تولیدشده انجام شده است.

۱۶ نقاط قوت و دستاوردها:

- استقبال اولیه بسیار خوب و بحث‌های عمیق و معنادار، به‌ویژه در هفته‌های نخست که موضوعات بنیادی مطرح بودند.
- عمق تحلیل‌ها تاکیه بر مثال‌های واقعی و مرتبط با شرایط ایران.
- شکل‌گیری تدریجی شبکه‌ای از افرادغدغه‌مند-متخصصان، مدیران جوامع و علاقه‌مندان- که آگاهی جمعی درباره اهمیت حکمرانی جوامع تخصصی را افزایش داده است.
- تولید محتوای حرفه‌ای، مستند، منسجم و قابل‌استناد که بسیاری از خوانندگان آن را در گروه‌های حرفه‌ای خود به اشتراک گذاشته‌اند.

- فرصت‌های بهبود:
- کاهش نسبی سطح مشارکت برخی اعضا در هفته‌های اخیر، که ممکن است ناشی از خستگی، تداخل اولویت‌ها یا نیاز به تنوع در فرمت ارائه باشد.
 - نیاز به آوردن مثال‌های عینی‌تر، محلی‌تر و مبتنی بر تجربیات زنده جوامع تخصصی ایرانی (به‌جای مثال‌های کلی‌تر).
 - کندی نسبی در تبدیل بحث‌های نظری به اقدامات عملی، پروژه‌های میدانی یا پیشنهاد‌های اجرایی مستقیم.
 - کمبود سازکارهای رسمی و مستمر برای جمع‌آوری بازخورد در طول مسیر.

۷ نتیجه کلی ارزیابی

۷ هفته گذشته به‌طور کلی موفق، قابل‌اتکا و ارزشمند بوده و مسیر کلی درست را ترسیم کرده است، اما برای دستیابی به تاثیر حداکثری و تبدیل طرح به یک جنبش واقعی، نیاز به بهینه‌سازی و اصلاحات هدفمند دارد.

اصلاح مسیر: نقشه‌راه برای ۱۶ هفته آتی

ارزیابی نشان می‌دهد جهت‌گیری محتوایی درست است؛ تغییر اساسی لازم نیست. اما حتی مسیر موفق هم نیاز به اصلاح دارد تا تاثیرگذارتر شود. این اصلاحات برپایه امکانات موجود (روزنامه صمت، سایت‌های بازنشر و اینستاگرام) و همکاری داوطلبانه طراحی شده‌اند.

۱۶ اصلاحات پیشنهادی در محتوا

- بازنگری در اولویت و ترتیب موضوعات باقیمانده، برای مثال جلو انداختن موضوعاتی که بازخورد بیشتری گرفته‌اند مانند «نوآوری و کارآفرینی در جوامع تخصصی» یا «همکاری موثر با سیاست‌گذاران و قانون‌گذاران».
- افزودن مطالعات موردی واقعی‌تر و عینی‌تر از جوامع تخصصی ایرانی، به‌ویژه نهادهای مانند اتاق بازرگانی ایران که به‌عنوان بزرگ‌ترین نماینده بخش خصوصی، استعداد عظیمی برای تاثیرگذاری دارد، مشروط بر اینکه بداند دقیقاً چه گام‌هایی باید بردارد و چگونه حکمرانی داخلی‌اش را تقویت کند.

۳. تقویت پیوند بین نظریه و عمل، برای مثال اختصاص بخشی ثابت در هر یادداشت به «گام‌های پیشنهادی قابل‌اجرا در یک جامعه تخصصی واقعی».

اصلاحات پیشنهادی در فرآیند:

- برگزاری نظرسنجی‌های منظم و ساده (از طریق لینک گوگل‌فرم یا نظرسنجی‌های اینستاگرام که در یادداشت‌ها پست‌ها قرار می‌گیرد).
- تشکیل کارگروه‌های کوچک موضوعی (علاقه‌مندان کافی است در کامنت اینستاگرام یا دایرکت اعلام داوطلبی کنند؛ هماهنگی در گروه‌های رایگان تلگرام یا واتساپ انجام می‌شود).
- چرخشی کردن نقش تسهیلگری و کمک در تولید محتوا (دعوت از افراد فعال برای پیشنهاد موضوع یا حتی نگارش بخش‌هایی از یادداشت‌های آینده).
- برگزاری جلسات مجازی مکمل گاه‌به‌گاه (با لینک‌روم یا گوگل میت رایگان که در پست‌های اینستاگرام اعلام می‌شود).

این اصلاحات نشانه پویایی است. این حرکت فکری و داوطلبانه است؛ حتی یک داوطلب کافی است تا کیفیت غنی‌تر شود و دیگران همراه شوند. مخاطبان فعال بالایی دارند؛ فقط نیاز به اهمیت دادن و همکاری است.

۷ نتیجه‌گیری: دعوت به ادامه مسیر با انرژی بیشتر

جوامع تخصصی ایران -از اتاق بازرگانی گرفته تا انجمن‌های علمی و حرفه‌ای- توان بالقوه بسیار بالایی برای تبدیل شدن به موتور محرک توسعه پایدار دارند. این طرح ۲۴ هفته‌ای می‌تواند کاتالیزور (سرعت‌دهنده) واقعی این تغییر باشد، مشروط بر اینکه از بحث نظری به عمل جمعی برسیم. به‌منظور پرباری و تاثیرگذاری بیشتر از همه علاقه‌مندان صمیمانه دعوت می‌کنیم: یک کامنت سازنده، یک پیشنهاد موضوعی، یک مطالعه موردی واقعی ارائه دهند یا حتی برای مشارکت در کار گروهی (مجازی) اعلام داوطلبی کنید.

ما دقیقاً در میانه راه هستیم؛ آگاه‌تر از گذشته، مصمم‌تر از همیشه و کاملاً آماده برای پایداری و ایجاد تاثیرگذاری. همراهی شما، کلید این موفقیت است.

m.baharloo.m@gmail.com

رئیس جمهوری:

موفقیت نظام درمانی در گرو تقدم بخشیدن پیشگیری بر درمان است



پزشکیان با اشاره به بخشی از اطلاعات ارائه‌شده درباره سهم بخش‌های سلامت و درمان که نسبت آن ۱۵ به ۸۵ درصد بود، افزود: اگر این آمار را فاجعه توصیف کنیم، اغراق نیست؛ موفقیت یک نظام درمانی در گرو تقدم بخشیدن به پیشگیری بر درمان است.

رئیس‌جمهوری بار دیگر بر ضرورت بهره‌گیری حداکثری از فناوری‌ها و تجهیزات نوین در اجرای طرح پزشک خانواده تاکید و تصریح کرد: اجرای این طرح همچنین باعث توزیع هدفمند منابع و صرفه‌جویی قابل توجه در هزینه‌ها خواهد شد که بازتوزیع این منابع براساس مکانیسم پرداخت مبتنی بر عملکرد، می‌تواند موجی از کوچ پزشکیان از شهرهای بزرگ به شهرهای کوچک‌تر و مناطق محروم را شکل دهد.

پزشکیان افزایش کیفیت خدمات درمانی برپایه خرید سلامت، افزایش توأمان رضایتمندی مردم و کادر درمانی و در نتیجه افزایش اعتماد و سرمایه اجتماعی را از جمله نتایج اجرای موفق طرح پزشک خانواده برشمرد و گفت: اجرای این طرح می‌تواند بسیاری از تجویزهای غیرضرور فعلی در زمینه دارو، آزمایش و عکسبرداری‌های پزشکی را رفع و از این محل نیز به مدیریت بهینه منابع سلامت و درمان کمک

رئیس مجلس شورای اسلامی:

حکمرانی باید فرهنگ پایه باشد

**۱۶ جابه‌جایی صندلی نباید نقش و ماهیت ما را عوض کند**

وی با بیان اینکه در مراکز پژوهش، الزاما همه‌چیز مطابق با حوزه اجرا نیست، تاکید کرد: جابه‌جایی صندلی نباید نقش و ماهیت ما را عوض کند. این خطر بزرگی است و می‌تواند خطر بزرگی برای حکمرانی و رفتارهای فردی ما در حوزه مسائل تربیتی و اخلاقی داشته باشد و خسارت‌های فردی و جمعی به‌دنبال داشته باشد.

قالیباف ادامه داد: اسماعیلی، معاون پارلمانی رئیس‌جمهوری هم به این مسئله اشاره کرد که ما هر کجا مسئول، وزیر، وکیل یا رئیس می‌شویم، احساس می‌کنیم دیگر چون روی صندلی نشسته‌ایم، علامه شده‌ایم و نیاز به همکاری، گفت‌وگو، پژوهش و استفاده از نخبران و اندیشمندان نیست. این نیز یکی از اشکالات و خساراتی است که ما را مرتب با موانع مواجه می‌کند و برخی مشکلات کشور ممکن است ۲ دهه، ۳ دهه یا حتی ۴ دهه حل نشده باقی بماند. این نکته اساسی باعث می‌شود اثرگذاری لازم در فرآیند

وزیر صمت:

ایمنی خودرو به مسئله حاکمیتی تبدیل شده است

امروز در صنعت خودرو وجود دارد و در نظرسنجی‌ها نیز دیده می‌شود، ریشه در ایرادهای ساختاری دارد. اگر به این مسائل ساختاری نپردازیم، ادامه وضعیت موجود نیز کمکی به بهبود شرایط نخواهد کرد.

وزیر صمت با تاکید بر ضرورت اصلاح شیوه حکمرانی در صنعت خودرو گفت: در برون‌سپاری‌ها باید به موضوع تنظیم‌گری نیز توجه شود. هرچه بتوانیم از تصدی‌گری فاصله بگیریم، به‌نفع صنعت خودرو خواهد بود و این رویکرد برای آینده این صنعت اهمیت زیادی دارد.

اتابک ادامه داد: وزارت صنعت، معدن و تجارت با همکاری سازمان ملی استاندارد و بخش خصوصی، از جمله اتاق بازرگانی، آیین‌نامه کیفیت خودرو را در چارچوب برنامه هفتم توسعه تدوین کرده است. این آیین‌نامه به‌گونه‌ای



وزیر صنعت، معدن و تجارت با تاکید بر اینکه ایمنی خودرو و ایمنی راه‌ها دیگر صرفاً یک موضوع صنعتی و فنی نیست، گفت: از نگاه حاکمیت، ایمنی یک مولفه مهم آرامش عمومی است و برای دولت اهمیت ویژه‌ای دارد.

به‌گزارش ایسنا، محمد اتابک در مراسم راه‌اندازی نخستین آزمایشگاه تست تصادف خودروی کشور اظهار کرد: ایمنی خودرو و ایمنی راه‌ها دیگر تنها یک نقطه صنعتی و فنی یا موضوع محدود به بخشی از وزارتخانه‌ها نیست، بلکه از منظر حاکمیت به یک ایمنی عمومی و عامل آرامش اجتماعی تبدیل شده است و برای دولت و نظام حکمرانی اهمیت خاصی دارد. او با اشاره به چالش‌های موجود در صنعت خودرو افزود: مشکلاتی که

سختگوی دولت گفت: معیشت، درمان، آموزش و مسکن جزو محورهای اساسی است که مورد توجه دولت است.

به‌گزارش مهر، فاطمه مهاجرانی افزود: دولت متعهد است تا با موضوع معیشت، درمان، آموزش و مسکن جزو محورهای اساسی است که مورد توجه دولت است و برنامه‌های دولت در بودجه در این زمینه پس از تکمیل جزئیات در دی‌ماه، به مردم ارائه خواهد شد و در مجلس نیز مورد پیگیری قرار می‌گیرد.

وی درباره سازمان بهره‌وری ادامه داد: هدف از تاسیس این سازمان، این است که سیاست‌گذاری کند، به‌گونه‌ای که ما دچار مشکلات موجود در

کند. درخواست مطرح‌شده در این جلسه از سوی اعضای ستاد اجرای طرح پزشک خانواده برای اصلاح مکانیسم پرداخت برای اجرای کامل طرح در ۵ شهرستان منتخب، در واقع اجرای یکی از مدرن‌ترین رویکردهای فعلی در مدیریت بخش سلامت و درمان، به‌منظور ارتقای واقعی کیفیت خدمات، به‌جای توسعه صرف تخت‌های بیمارستانی و تجهیزات تشخیصی و درمانی است که براساس آن، پرداخت شایسته به کادر درمان، نه در ازای تعداد اقدامات درمانی، بلکه طبق نتیجه اقدامات انجام خواهد گرفت.

این روش باعث افزایش دقت تجویزهای دارویی و تشخیصی، کمک به تقدم‌بخشی رویکرد پیشگیری بر درمان، کاهش هزینه‌های مالی بیمار و نیز جلوگیری از اتلاف وقت او، افزایش بهره‌وری تجهیزات و مراکز درمانی موجود و افزایش کلی رضایتمندی کارکنان و مراجعان نظام سلامت و درمان خواهد شد.

شایان ذکر است برای نخستین‌بار ارائه ۱۳ خدمت مهم دندانپزشکی -به غیر از خدمات زیبایی- نیز در قالب اجرای آزمایشی طرح پزشک خانواده در ۶۴ شهرستان پیشنهادی آغاز شده است.

تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری برای حکمرانی آسیب ببیند. رئیس مجلس شورای اسلامی تاکید کرد: ما برای هر اقدامی می‌گوییم یک پیوست فرهنگی بگذاریم که به‌نظر این موضوع، رفع تکلیف است که با رفع تکلیف نمی‌توان به وظایف عمل کرد. وی افزود: آن چیزی که ما در پژوهش، تصمیمات و حکمرانی انجام می‌دهیم، باید به‌گونه‌ای باشد که اقدامات، حکمرانی و تصمیمات ما در هر بخش و هر موضوعی «فرهنگ‌پایه» باشد و هیچ استثنایی هم ندارد.

وی اظهار کرد: متأسفانه ما امروز در تصمیمات حکمرانی، موضوعات فرهنگی‌پایه را یا از اساس قبول نداریم یا اگر قبول داریم، با پیوست فرهنگی به شکل رفع تکلیف به آن نگاه می‌کنیم.

۱۶ به‌رسمیت شناختن مسائل مهم است

قالیباف تاکید کرد: ما نباید خودمان مسائل را دنبال کنیم، بلکه باید مسئله‌ها را از متن مردم و جامعه خارج کنیم، مبنی بر اینکه مسئله و مشکل آنها چیست. یکی از بحث‌های جدی ما در کشور این است که بعضی اوقات مسئله‌ها را به‌رسمیت نمی‌شناسیم. به‌رسمیت شناختن مسائل مهم است و باید آن مسئله حل شود.

رئیس مجلس شورای اسلامی ادامه داد: گام اول حل کردن مسائل، به رسمیت شناختن آن است. الان بسیاری از دوقطبی‌سازی‌ها، اختلاف‌نظرها و جنگ و گریزها، ریشه در بحث‌های علمی ندارد، بلکه لجبازی است، یعنی هدف‌مان این است که فقط خلاف حرف طرف مقابل را در جلسات بگوییم؛ این یعنی ما فهم درستی از حکمرانی، گفت‌وگو و مفاهمه نداریم.

تنظیم شده که از مرحله قطعه و تولید تا تست نهایی و خدمات پس از فروش را در بر می‌گیرد و یک نگاه جامع، مستمر و کلی به کیفیت خودرو دارد.

او با اشاره به فعال شدن کمیته مربوط به این آیین‌نامه گفت: کمیته تخصصی آیین‌نامه کیفیت خودرو فعال شده و نماینده سازمان استاندارد نیز در آن حضور موثر و تاثیرگذار دارد. با راه‌اندازی نخستین آزمایشگاه تست تصادف، بخشی از تکالیفی که برعهده سازمان استاندارد و وزارت صمت بوده محقق می‌شود و این امکان را فراهم می‌کند که از داده‌ها و اطلاعات واقعی برای ارتقای کیفیت خودرو استفاده کنیم.

وزیر صمت تاکید کرد: با این رویکرد، از یک سو از تصدی‌گری فاصله می‌گیریم و از سوی دیگر رقابت‌پذیری را در صنعت خودرو تقویت می‌کنیم. آیین‌نامه کیفیت خودرو نه تنها بر عملکرد این مرکز، بلکه بر کل صنعت خودرو کشور تاثیرگذار خواهد بود.

من به‌عنوان سخنگوی دولت، بیان صدای رسمی دولت است و در جایگاه مقام رسمی، باید سخن رسمی دولت را منتقل کنم.

سخنگوی دولت در پاسخ به نقدی در رابطه با محل برگزاری نشست خبری خود، اظهار کرد: اینکه محل نشست در کجا برگزار شود، پس از بررسی‌ها تصمیم‌گیری می‌شود که اقدامات لازم انجام شود و تجربه‌های گذشته نیز در نظر گرفته خواهد شد. وی در رابطه با کالابزرگ گفت: این رقم افزایش حمایت‌ها برای ۳ دهک از ۵۰۰ هزار تومان به ۶۲۰ هزار تومان انجام شده و ان‌شاءالله برای ۴ دهک باقیمانده نیز واریز خواهد شد. تداوم این حمایت‌ها موردتاکید دولت است و پشتیبانی لازم ادامه خواهد یافت.