



در ۳ هفته گذشته، مسیر بازاندیشی ما از جرای وجودی انجمن‌ها آغاز شد؛ جایی که مفهوم مقصود روشن به‌عنوان بنیاد حکمرانی طرح گردید. در هفته دوم، از تاثیرگذاری سخن گفتیم و آموخیم که حکمرانی تنها زمانی معنا می‌یابد که بتواند؛ از مقصود، اثر اجتماعی و حرفه‌ای بسازد. در هفته سوم، به استراتژی پرداختیم؛ هنری برای پیوند میان منابع نامشهود، فرآ پندها، نتایج و پیامدها. اکنون در هفته چهارم، به درونی‌ترین مولفه حکمرانی می‌رسیم؛ جایی که همه مفاهیم پیشین در آن به محک تجربه گذاشته می‌شوند و آن چیزی نیست جز شفافیت و اعتمادسازی.

۱- **اعتماد؛ سرمایه‌ای که دیده نمی‌شود، اما همه چیز را نگه می‌دارد**
اعتماد، زیربنای هر رابطه انسانی و سازمانی است؛ سرمایه‌ای که نمی‌توان آن را در ترانزانه دید، اما نبودش همه چیز را فرو می‌ریزد. در جوامع تخصصی و سمن‌ها (سازمان مردم‌نهاد)، اعتماد همان نیروی نامرئی است که همکاری داولطلبانه، یادگیری جمعی و تصمیم‌گیری مشارکتی را بین اعضا ممکن می‌سازد. اعتماد نه با فرمان ساخته و نه با نظارت تحمیل می‌گردد؛ بلکه از تجربه تداوم صداقت، پاسخگویی و احترام به آگاهی اعضا زاده می‌شود. هر بار که انجمنی تصمیم خود را روشن و منطقی اعلام می‌کند، بذر اعتماد را در دل اعضایش می‌کارد.

۲- **شفافیت؛ روشنایی سازنده در مسیر اعتماد**
شفافیت در حکمرانی، به معنای در دسترس بودن اطلاعات درست، مرتبط و قابل فهم برای ذی‌نفعان است. اما شفافیت یک سطح ندارد؛ لایه‌های گوناگون دارد که هر کدام به جنبه‌ای از حکمرانی معنا می‌بخشد:

- شفافیت مالی: اطلاع از منابع در آمد، نحوه هزینه‌کرد و معیارهای تخصیص منابع.
- شفافیت تصمیم‌گیری: وضوح در منطق تصمیمات، فرآیند مشورت و مبنای انتخاب‌ها.
- شفافیت عملیاتی: گزارش روشن از اقدامات، نتایج، پیامدها و انحرافات.
- شفافیت ارتباطی: صداقت در گفتار، گفتار، دسترس‌پذیری اطلاعات و ترویج گفت‌وگو.

اما همین روشننایی، اگر بی‌مرز گسترش یابد، می‌تواند به سایه‌روشن‌هایی خطرناک تبدیل شود. اینجااست که حکمرانی هوشمند باید میان شفافیت و حریم خصوصی توازن برقرار کند.

۳- **یادارادکس شفافیت و محرمانگی؛ ظرفیت در مرزهای اعتماد**
انجمن‌های حرفه‌ای، به‌ویژه هیات‌مدیره‌ها، در موقعیتی ظریف قرار دارند؛ از یکسو، پاسخگو در برابر اعضا هستند و از سوی دیگر، امین اطلاعات حساس، مذاکرات راهبردی و ایده‌های نوآورانه هستند. شفافیت بی‌محابا می‌تواند به افشای اطلاعاتی منجر شود که مزیت رقابتی، یا حتی وجهه اجتماعی انجمن را به‌خطر اندازد. در مقابل، پنهان‌کاری مغرط، بذر بی‌اعتمادی و تردید اری می‌کارد. بنابراین، حکمرانی اثرگذار نه با افشاگری مطلق، بلکه با اعتمادسازی تدریجی پیش می‌رود:

- اعلام تصمیمات نهایی با ذکر منطق و ارزش‌های حاکم بر آن، نه جزئیات محرمانه قرار فزینده.
- تفکیک میان «اطلاعات سازمانی حساس» و «دانش جمعی قابل اشتراک».
- حفظ شأن و کرامت تصمیم‌گیرندگان در عین فراهم کردن زمینه گفت‌وگوی نقدانه.

۴- **سمت‌باز شفافیت؛ چرا باید دیده شویم؟**
شفافیت، به‌ظاهر هزینه دارد، اما بازدهی آن در بلندمدت بسیار بیشتر است. برخی مزایای کلیدی آن عبارت‌ند از:

- افزایش مشروعبت تصمیم‌ها: تصمیمی که در روشنائی گرفته شود، پذیرفته‌تر است.
- افزایش سرمایه اجتماعی: اعضا به سازمانی اعتماد می‌کنند که چیزی برای پنهان کردن ندارد.
- یادگیری سازمانی از طریق بازخورد: شفافیت مسیر یادگیری را باز می‌کند.
- پیشگیری از خطاهای تکراری و سوءبرداشت‌ها: چون در فضای روشن، خطا زودتر دیده می‌شود.
- ارتقای اعتبار انجمن‌ها در اکوسیستم تخصصی: اعتماد ذی‌نفعان بیرونی از درون شفافیت زاده می‌شود.
- در واقع، شفافیت یک سرمایه اجتماعی است؛ نوعی «اعتبار بلندمدت» که جایگزینی ندارد.

۵- **سرابرادهای نهادینه‌سازی اعتماد و شفافیت**
برای اینکه شفافیت به یک فرهنگ بدل نشود، نه صرفا یک ابزار، لازم است راهبردهایی دنبال شوند:

- تعریف و ابیلخ‌نقش‌ها: تعریف واضح و توجیه‌نقش‌ها و مسئولیت‌های هیات‌مدیره، کارکنان و کمیته‌های تخصصی از سوءتفاهم‌ها و تضادهای جلوگیری می‌کند.
- ترویج فرهنگ فراگیر: حکمرانی فراگیر تضمین می‌کند گفت‌وگوی صادقانه به‌جای اطلاع‌رسانی یک‌سویه تشویش می‌شود، دیدگاه‌های متنوع اعضا شنیده می‌شود و امکان پرسش و پاسخ وجود دارد.
- تدریجی‌سازی و اولویت‌بندی: همه چیز در یک روز قابل شفاف‌سازی نیست؛ باید از حوزه‌های کمریسک‌تر آغاز کرد. در نظر داشته باشیم شفاف‌سازی یک روند تکوینی است.
- اعتماد به اشتباهات: بذریش اشتباهات، توضیح شفاف آنچه اشتباه بوده و تشریح اقدامات اصلاحی می‌تواند به باز یابایی اعتماد کمک کند.
- نشان دادن تاثیر: ذی‌نفعان می‌خواهند نتایج ملموسی از مشارکت‌های خود ببینند. به‌اندازه‌گیری و گزارش تاثیر برنامه‌ها، اعتماد افزایش می‌یابد.
- پیگیری مداوم: انجام تعهدات (چه بزرگ و چه کوچک)، ثابت می‌کند که انجمن قابل اعتماداست. پیگیری مداوم اعتبار را تقویت می‌کند و اعتماد بلندمدت ایجاد می‌کند.

شفافیت یادگرفتنی است و اعضا، مدیران و سایر ذی‌نفعان با استفاده از کارگاه‌های تعاملی باید بیاموزند که شفافیت چگونه به منافع جمعی خدمت می‌کند.

۶- **ابزارهای شفافیت در حکمرانی جوامع تخصصی**
برای پیاده‌سازی شفافیت پایدار، ابزارها باید ساختاری و فرهنگی باشند:

- ابزارهای ساختاری: سامانه گزارش‌دهی عمومی، انتشار خلاصه مصوبات، داشبوردهای عملکردی، نشست‌های بازگفت‌وگو.
- ابزارهای فرهنگی: منشور اخلاقی حرفه‌ای، پیمان شفافیت در تصمیمات، تشویق رفتارهای پاسخگو.
- ابزارهای فناوریانه: پلتفرم‌های دیجیتال برای اطلاع‌رسانی، دریافت بازخورد و مستندسازی یادگیری‌ها.
- در این‌نقش تبیین انجمن‌ها کلیدی است؛ آنان حلقه اتصال میان هیأت‌مدیره و اعضا هستند و می‌توانند با زبان شفاف و محترمانه، منطق تصمیمات را برای اعضا بازگو کنند، یا بکنه به حریم محرمانه سازمان خدشهای وارد شود.

۷- **تعادل میان روشنایی و حریم**
حکمرانی اثرگذار، میان دو افراط گرفتار نمی‌شود؛ نه به پنهان‌کاری مشروعبت می‌بخشد، و نه به شفافیت بی‌مرز دل می‌سپارد. راز پایداری در تعادل است: تعادلی میان «حق دانستن» و «وظیفه‌امانتداری». در چنین بستری، شفافیت نه تهدید است و نه ابزار تبلیغاتی، بلکه ساز کاری برای اعتمادسازی پایدار، یادگیری جمعی و بلوغ سازمانی است.

📌 **جمع‌بندی**
در این هفته از سفر بازاندیشی، دریافتیم که حکمرانی تاثیرگذار بر ۲ پایه استوار است: اعتماد و شفافیت. اعتماد بدون شفافیت دوام نمی‌آورد و شفافیت بدون احترام به حریم، به بی‌اعتمادی می‌انجامد. راه پیش‌رو، ساختن فرهنگی است که در آن اعضا شریکی آگاه باشند، نه ناظر یا خاموش. هر نهاد یا انجمنی، به‌اندازه میزان دانش در گفتن ساز می‌ها، بر جایگاه خود در جامعه تخصصی می‌افزاید. پرسش این هفته: چقدر شفافیم؟ آیا ما به‌عنوان انجمن و جامعه‌ای تخصصی، آماده‌ایم تا میان روشنایی و حریم، مرزی حکیمانه بسازیم تا اعتماد را ماندگار کند؟

m.baharloo.m@gmail.com

خبر

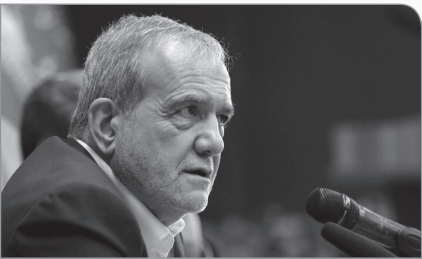
دولت باید مسیر غلط اقتصادی را با تصمیمات شجاعانه اصلاح کند

یک‌ساله دولت در حوزه‌های اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی برنامه هفتم توسعه، اظهار کرد: ما برای مدیریت نان یک پلتفرم راه‌اندازی کردیم؛ حالا شما می‌گویید مشخص شده که تنها یک درصد از تراکنش‌های انجام‌شده معلوم است متعلق به چه کسانی است. به هر حال مشخص است کدام تراکنش‌ها مربوط به خرید نان نبوده و افرادی با کارت نان خرید نکرده‌اند، بلکه آرد را گرفته و حتی زحمت پخت را هم نکشیده‌اند. وی ادامه داد: به نظر شما چه کسی باید این مسئله را حل کند؟ ما از سال گذشته و پیش از فروردین درباره ماده ۹۶ و موضوع بهینه‌سازی، پیگیر بوده‌ایم و تا امروز همچنان منتظریم نتیجه مشخص شود؛ در حالی که هم شما و هم بنده جزئیات این مسئله را به‌خوبی می‌دانیم.

وزرای دولت در دفاع از عملکرد یکساله برنامه هفتم تاکید دارند

تأمین منابع شرط تحقق اهداف

بالشاره به شاخص‌های اقتصادی نسبت به تاخیر در اجرای احکام و عدم‌انطباق بودجه با اهداف برنامه انتقاد کرده و بر عدم‌تحقق اهداف برنامه در سال نخست تاکید داشتند. در مقابل وزرای دولت در دفاع از این عملکرد به شرایط غیرعادی یک سال گذشته اشاره و تاکید داشتند که تحقق کامل اهداف برنامه، نیازمند هماهنگی بیشتر میان دستگاه‌ها و تأمین منابع پایدار مالی است.



۵۰ میلیاردی دیه به او داده بودند، اما کل دیه را برای ساخت مدرسه آورد، گفت: همین اقدامات در ایلام، خراسان جنوبی و شمالی نیز انجام شد. مردم در مشارکت و ایجاد اپتار خدمت واقعا فعال هستند و ما شرمند آنها هستیم. وی ادامه داد: در این دولت تاکنون بیش از ۷۰۰ هزار مگاوات پتل خورشیدی نصب و وصل شده و بیش از ۲۰۰ مگاوات قدیمی با آن ادغام شده است. تا پایان سال جاری، بیش از ۷۸ هزار مگاوات وصل خواهد شد و ما مشکل انرژی خورشیدی را در ۵ سال آینده رفع خواهیم کرد. قرارداد بیش از ۹۹ هزار مگاوات پتل خورشیدی و بادی منعقد شده است. وی بیان کرد: سال گذشته، ۳۲۰ هزار میلیارد تومان به‌دلیل قطعی گاز و برق، تولیدکنندگان ما متحمل ضرر شد، ماند تلاش می‌کنیم این ضررها جبران شوند. برای تولید، تجارت و صادرات، هر ماه جلسات جداگانه با کارآفرینان، اتاق

خود هزینه کنیم، ما منابع نداریم و دائم توسعه می‌دهیم. در همه قسمت‌های توسعه، ما اکنون در خیلی از بخش‌هایی که باید کار می‌کردیم، در مسائل اجتماعی، اقتصادی، سیاسی و امنیتی، با هماهنگی‌هایی که با مجلس داشتیم، هماهنگی کرده‌ایم. پزشکشان در ادامه بیان کرد: قطعا اگر ما با هم هماهنگ نبودیم، در اینجا نبودیم که اکنون هستیم. با همه این مشکلاتی که وجود دارد، مردم با ما همراهی کردند و ما باید پاسخ مردم را بدهیم. بنده خودم را موظف می‌دانم که خدمتگزار مردم باشم. ما در دولت نیامدیم جناحی، سیاسی یا گروهی عمل کنیم. در نهاد ریاست‌جمهوری حتی کسی را اضافه بر آنچه هست، سعی کردیم توسعه ندهیم. وی ادامه داد: در خیلی از مسائل، از جمله آب، برق، گاز، ساختمان و اتاق چمن‌های خود را خشک کردیم، زسر آب نداریم. آنچه می‌توانیم صرفه‌جویی کنیم، در حال صرفه‌جویی هستیم. ۱۰ درصد صرفه‌جویی اگر انجام شود، روزانه ۹۰۰ هزار بشکه نفت و گاز می‌توانیم حفظ کنیم. این میزان، مشکلات ما را حل نمی‌کند که اکنون به این شکل هزینه می‌کنیم. همه شما وضعیت آب، نیرو و آموزش را می‌دانید؛ امسال در کمتر از یک سال، ۱۱ هزار کلاس آموزش و پرورش درست شده و دانشگاه‌ها در آن قرار گرفتند، بدون آنکه اعتبار داشته باشیم، زیرا مردم مشارکت کردند و کمک کردند. پزشکشان با بیان آنکه هفته گذشته در سهند، کردستان، خامی گزارش داد که فرزندش در تصادف فوت کرده بود و

مسعود پزشکشان، رئیس جمهور در جلسه بررسی عملکرد یکساله دولت در اجرای برنامه هفتم پیشرفت، در مجلس شورای اسلامی، گفت: وضعیتی که ما در آن قرار گرفتیم، به‌گونه‌ای است که سال گذشته قبل از اینکه دولت را تحویل بگیریم، شاهد مطالبات پرستانار، بازنشسته‌ها، معلمان و گندمکاران بودیم، اما در حال حاضر توانستیم بسیاری از این مشکلات را پشت‌سر بگذاریم. وی افزود: عامل تورم ما هستیم، در واقع مجلس و دولت است که تورم را ایجاد می‌کنند.

پزشکشان اظهار کرد: چون ما با کسری می‌آییم بودجه را می‌نویسیم، توقعاتی ایجاد می‌کنیم. پول وجود ندارد و نتیجه همان گرانی خواهد شد که برادر عزیز ما اکنون پشت تریبون می‌گفت قیمتش چقدر شد.

وی خطاب به نمایندگان خاطر‌نشان کرد: کمک کنید ما بودجه بدون کسری بنویسیم. بودجه بدین کسری یعنی توسعه با تناسب متناسب، باید رشد دولت با این توسعه هر برنامه‌ای که بخواهید بنویسید، کسری خواهد داشت. هر مقدار کسری افزایش پیدا کند، تورم خواهد شد و این تورم به دوش و گردن مردم خواهد افتاد؛ ما وظیفه خدمتگزاری به این مردم کشور را داریم و این اصل قضیه است.

پزشکشان بیان کرد: باید دولت شروع کنید. نمی‌خواهم جای دیگری را کوچک کنید، اما اگر هر جا را دست زدیم، دیگر کمک کنید، ادغامش کنید، کوچک‌ترش کنیم تا بتوانیم براساس منابع

رونمایی از پنجره واحد خدمات حمایتی در آذرماه



حدود ۳۰ درصد نیز در بازار کار غیررسمی شغل ایجاد می‌شود. بنابراین بخشی از اهداف برنامه هفتم در این زمینه محقق شده است.

وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی تاکید کرد:

اقدام مثبت دیگر، که از

تکلیف قانون برنامه هفتم بوده، تدوین برنامه‌های اشتغال

در سطح استان تا شهرستان‌ها است. برای نخستین‌بار،

منابع تسهیلات بانکی به تفکیک هر شهرستان تهیه شد؛

پیش‌تر فقط در سطح استانی تنظیم می‌شد. با پیگیری قوه

مجریه و نمایندگان مجلس، امیدواریم بتوانیم برنامه‌های

اشتغال شهری را نیز محقق کنیم.

وی اضافه کرد: محور مهم دیگری که یکی از چالش‌های

اساسی کشور است، اصلاح صندوق‌های بازنشستگی است.

اصلاح این صندوق‌ها در چند محور تکلیف شده و فصل

مربوط به آن در برنامه، از اصولی است که به‌بندها و

محورهای مشخصی پرداخته است. خوشبختانه در فصل

پنجم، آیین‌نامه‌های مختلفی تدوین شده و نمایندگان نیز

گزارش‌های مربوط را دریافت کرده‌اند.

مدیری اعلام کرد: در فصل ششم برنامه نیز تکلیف شده

است که پوشش بیمه اجتماعی با بازنشستگی از ۷۳ درصد

به ۷۶ درصد افزایش یابد و وابستگی صندوق‌ها به بودجه

دولت کاهش پیدا کند. در زمینه افزایش پوشش بیمه، باید

توجه داشت که در کشورهای دیگر این رقم بین ۸۳ تا ۹۰ درصد است و اینکه ایران اکنون ۷۳ درصد پوشش بیمه‌ای

دارد، شاخصی مناسب تلقی می‌شود.

وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی با تاکید بر اینکه اقدامات

خوبی برای تحقق افزایش پوشش بیمه انجام شده‌است،

یادآور شد: در زمینه ضوابط سرمایه‌گذاری آیین‌نامه‌ها

نوشته شده‌اند؛ در حوزه فنون کارفرمایان، بند چ ماده ۲۸

به‌طور کامل محقق شده است.

با تمام ظرفیت به‌دنبال اجرای پزشک خانواده و نظام ارجاع هستیم

هزینه دارو، تجهیزات و خدمات فاقد پوشش برای مددجویان کمیته امداد،

بهبیستی رزمندگان موثر و زنان سرپرست خانوار از دیگر اقدامات انجام‌شده

است. افزایش ۵۰ درصدی اعتبار صندوق بیماران خاص و صعب‌العلاج و

حرکت در راستای استقلال برنامه پزشکی خانواده و نظام ارجاع از دیگر

گام‌های برداشته شده است.

وزیر بهداشت و درمان در ادامه تصریح کرد: همکاران می‌دانند که برنامه

پزشک خانواده و نظام ارجاع در برنامه‌های قبلی تکرار شده، اما اجرایی نشده

است. آن چیزی که ما الآن دنبال هستیم، این است که با تمام ظرفیت و

با در نظر گرفتن مصالح و منابع این برنامه را به‌صحنه اجرا در بیاوریم و آغاز

اجرای ماده ۷۰ قانون برنامه هفتم با تمرکز بر استقرار برنامه پزشک خانواده و

الگوی کشت مطابق برنامه هفتم طراحی شده است



وزیر جهاد کشاورزی بالشاره به اقدامات وزارت متبوع خود در اجرای

احکام برنامه هفتم توسعه در سال نخست از طراحی الگوی کشت مطابق

برنامه هفتم خبر داد و گفت: درباره احکام کیفی در برنامه هفتم، ۳ حکم از

آنها انجام شده که عمدتا برمی گردد به تهیه آیین‌نامه‌ها و ارائه گزارش‌ها

در آن بازه زمانی که انجام گرفته است. از جمله احکامی که در حال اجرا

می‌باشد، تهیه برنامه کشت است که البته الگوی کشت تهیه و اجرای برنامه

الگوی کشت در حال انجام است. حمایت از کشاورزان متناسب با میزان

رعایت برنامه الگوی کشت، همچنین خریدهای تضمینی در قالب همین

حکم قانونی انجام می‌گیرد. غلامرضا نوری قزلبه بالشاره به انتقال تدریجی

حمایت‌های بخش تولید محصولات کشاورزی و غذایی به انتهای زنجیره تولید، بیان کرد: در خصوص این

موضوع درباره گندم که به‌عنوان عمده و عدد اصلی حمایت است، اتفاق افتاده و در مورد بقیه محصولات در

دست اقدام است.

وی در ادامه بالشاره به اقدامات انجام‌شده درباره کوچک‌سازی و افزایش اثربخشی ساختار سازمانی وظایف و

اختیارات سازمان تحقیقات و ترویج آموزش کشاورزی، تصریح کرد: به‌طورکلی با رویکرد کاهش ۲۰ درصدی

حجم تشکیلات و وزارت جهاد کشاورزی با حفظ استخوان‌بندی و تشکیلات اساسی وزارت جهاد کشاورزی

تقریبا نهایی شد و در حال انجام هستیم.

وزیر جهاد کشاورزی در ادامه بیان کرد: مصوبه اولیه که برخی از سازمان‌های اساسی وزارت جهاد کشاورزی

را دچار مشکل کرده بود، اصلاح شد و به‌سمت کوچک‌سازی کل مجموعه و نه حذف برخی سازمان‌های مهم

بازگشتیم. وی در ادامه بالشاره به چالش‌های وزارتخانه، خاطر‌نشان کرد: کاهش ۴۰ درصدی بارش‌ها در کشور،

کاهش یا تخصیصی به بخش کشاورزی از ۷۰ میلیارد مترمکعب به ۴۶ میلیارد مترمکعب، از جمله چالش‌ها

است. آبی که اکنون در دست بخش کشاورزی است، نظری سنجه‌هایی که در برنامه هفتم گنجانده شده به

همه آن رسیده است و کمتر نیز هست که دریافت کرده‌اند.

نوری افزود: تقیصه موجود در الگوی کشت ناشی از عدم‌ضمانت اجرایی است. این موضوع صرفا به مشوق‌ها و

حمایت‌های دولت بازمی‌گردد. همچنین سنجه‌هایی که در آن عقب هستیم، به مواردی که نیاز به منابع دارد،

بازمی‌گردد، همچنین در حوزه آب و خاک نیاز به اعتبارات دارد، به‌عنوان مثال در قانون برنامه هفتم بخش

آب و خاک به ۱۷۵ همت سرمایه‌گذاری و اعتبار نیاز دارد، در حالی که اعتبار مصوب ۴۵ همت است در مقابل

۱۷۵ و تخصیص آن حدود ۲۰ درصد تاکنون بوده است. وزیر جهاد کشاورزی در ادامه بیان کرد: ارتقای رشد

از منفی ۲.۴ به مثبت ۲.۲، افزایش ۳۳ درصدی صادرات، بهبود ۳ میلیارد دلاری تراز تجاری بخش کشاورزی،

تدوین سند توسعه عدالت‌محور در بخش کشاورزی برای نخستین‌بار در کشور، ایجاد بیش از ۳۰۰ واحد

روستا بازار با هدف ۳ هزار برای کشور به‌عنوان بزرگ‌ترین زنجیره توزیع که خود تعاونی‌های بخش کشاورزی

آن را ایجاد و به این واسطه محصولات را صادر کنند، افزایش ۲۷ درصدی تولید شکر، افزایش ۱۲ درصدی

پرورش ماهی در قفس، افزایش تولید و توزیع ۱۵ درصدی کودهای فسفات و پتاس، رشد ۴۶درصدی اجرای

رفع تداخل بر اثر اجرای این طرح حدود دو میلیارد هکتار از اراضی مختلفی منابع طبیعی و مستثناتات مردم

و کشاورزان بررسی و این اراضی به کشاورزان عودت داده شده است.

نظام ارجاع الکترونیک با طراحی و تصویب

کامل نسخه ۰۳ بود.

وی در ادامه بالشاره به برگزاری جلسه

با حضور رئیس‌جمهوری در زمینه اجرایی

شدن نظام ارجاع و پزشک خانواده گفت:

هفته قبل جلسه‌ای با مسعود پزشکشان که

نسبت به این مسئله آشنا و کارشناس هستند، داشتیم. تمام مطالب را به

رئیس‌جمهوری ارائه دادیم و موردتوجه ایشان بود. با طراحی و تصویب کامل

نسخه ۰۳ در این راستا و اقدامات لازم برای تکمیل زیرساخت و شبکه بهداشت

حرکت به‌سمت پیاده کردن نظام ارجاع به‌صورت تدریجی آغاز شده است.